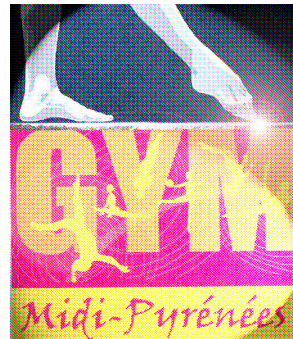


PLAN DE DEVELOPPEMENT 2009 - 2012

"LA QUALITE ET LE DEVELOPPEMENT DURABLE
AU SERVICE DE CHACUN"



Comité Midi-Pyrénées de Gymnastique

"LA QUALITE ET LE DEVELOPPEMENT DURABLE AU SERVICE DE CHACUN"



Ce plan est le fruit de la réflexion partagée par l'ensemble des acteurs de la gymnastique en Midi-Pyrénées.

Il veut répondre aux enjeux sportifs, sociaux, et même sociétaux que rencontrent notre comité, notre fédération et le monde du sport en général.

Ambitieux, cohérent et dynamique, ce plan a pour but d'accompagner l'organisation et le développement de la gymnastique dans notre région.

Par sa philosophie, sa valeur d'exemple, il veut contribuer au rayonnement de la gymnastique en Midi-Pyrénées, et au-delà, dans la France gymnique et sportive.

Il veut aussi démontrer que qualité et développement durable peuvent structurer la pratique sportive...

Défis, après bien d'autres, que la gymnastique en Midi-Pyrénées est prête à relever....

Le 28 juin 2009

Frédéric VENOUIL

Président du comité Midi-Pyrénées de gymnastique

PREAMBULE

Ce plan 2009 - 2012 est résolument inspiré par une démarche de qualité et de développement durable en cohérence avec les directives fédérales et l'agenda 21 du sport français.

Fort des enseignements du précédent plan, ce document est l'émanation de tous les acteurs de la vie gymnique pyrénéenne.

Il s'appuie notamment sur :

- les réunions de concertation avec les responsables départementaux et de clubs,
- le travail de l'Equipe Technique Régionale et des Comités Techniques régionaux de nos différentes disciplines,
- la réflexion des commissions élaborées autour des membres du bureau régional, du Comité Directeur et des Conseillers Techniques Sportifs.

Le plan 2009 - 2012 s'articule autour de 3 axes prioritaires :

- L'accompagnement de la structuration et du développement des Comités Départementaux et des clubs pyrénéens,
- La diversification et la popularisation des pratiques gymniques pour tous les publics,
- L'amélioration du niveau de pratique dans toutes les disciplines.

Les effets induits et attendus d'un tel projet sont :

- Une augmentation du nombre d'associations labellisées : label qualité fédéral, Eco-label régional, labellisation Petite Enfance et Seniors,
- Une augmentation du nombre de licenciés, voire du nombre de clubs dans la région,
- Une augmentation de l'implication bénévole au sein des associations,
- La stabilité de l'encadrement professionnel pyrénéen,
- Une représentativité qualitative et quantitative plus importante des équipes et des gymnastes pyrénéens sur les compétitions à finalité nationale dans les différentes disciplines compétitives,
- Un meilleur partage des compétences pour une cohérence d'actions sur le territoire régional.

SOMMAIRE

AXE 1 : Accompagnement de la structuration et du développement des Comités Départementaux et des clubs pyrénéens

Objectif 1 : Finaliser la structuration du Comité Régional

Objectif 2 : Accompagner les clubs et les Comités Départementaux dans la démarche qualité

Objectif 3 : Améliorer la communication interne et externe des activités régionales

Objectif 4 : Inciter à la formation permanente de l'encadrement administratif et technique

Objectif 5 : Encourager la protection de l'environnement, la conservation et la gestion des ressources

AXE 2 : Diversification et popularisation des pratiques gymniques pour tous les publics

Objectif 1 : Communiquer sur les pratiques existantes (Festigym, Teamgym, Gymnastique acrobatique...) pour les développer

Objectif 2 : Organiser un évènement régional autour des Activités Gymniques Pour Tous

Objectif 3 : Favoriser l'accueil des publics spécifiques : jeunes enfants, seniors, personnes en situation de handicap

Objectif 4 : Contribuer au bien-être et à la santé des pratiquants des Activités Gymniques

AXE 3 : Amélioration du niveau de pratique dans toutes les disciplines compétitives.

Objectif 1 : Améliorer la détection et la formation de base

Objectif 2 : Rechercher une représentativité régionale accrue sur les compétitions à finalité nationale

Objectif 3 : Inciter à la formation et au perfectionnement de l'encadrement technique bénévole et professionnel

Objectif 4 : Améliorer la qualité du jugement en compétition

AXE 1 : Accompagnement de la structuration et du développement des Comités Départementaux et des clubs pyrénéens

Objectif 1 : Finaliser la structuration du Comité Régional

Responsable : Frédéric VENOUIL

Objectifs Spécifiques	Actions envisagées	Echéancier
❶ Favoriser un mode de gouvernance participatif et assurer la pérennité de la structure régionale par le renouvellement de ses membres.	Réactualisation des textes de référence. Fonctionnement et suivi du travail des commissions. Intégration de représentant technique et administratif départementaux au Comité Directeur. Implication du plus grand nombre d'acteurs dans le projet.	2009 : Fonctionnement des commissions 2010 : Actualisation des textes de référence 2011 : Suivi du travail des commissions et intégration des jeunes 2012 : Bilan des commissions et perspectives plan suivant
❷ Adapter le fonctionnement du siège régional aux besoins du plan de développement.	Ecriture systématique des procédures internes. Evolution annuelle du fonctionnement. Modification de l'organisation interne du siège régional. Adaptation des compétences du personnel au plan de développement. Renouvellement du parc matériel.	2009 : Finalisation de l'écriture des procédures et détermination des modalités d'évolution annuelles.
❸ Rechercher l'efficacité des actions par une meilleure utilisation des ressources humaines et des moyens	Identification des ressources humaines sur le territoire. Définition de territoires de fonctionnement technique voire création de structures internes opérationnelles Enquête sur la professionnalisation régionale (nombre, nature, niveau de qualification...)	2009 : Concertation des acteurs locaux et départementaux 2010 : Détermination des territoires et officialisation dans les textes de références 2011 : Expérimentation du fonctionnement technique 2012 : Bilan et perspectives
❹ Réaliser un état des lieux exhaustif des équipements sur la région en vue de mieux cerner les besoins	Enquête sur les équipements existants (nombre, implantation, qualité des installations et du matériel et niveau de pratique possible) Soutien aux nouveaux projets d'équipements gymniques.	2009 - 2010 : Création des outils et de la méthodologie 2011 : Enquête 2012 : Analyse et perspectives
❺ Appliquer la démarche qualité au niveau régional	Obtention de la certification du comité régional Continuité de la réduction des coûts de fonctionnement du siège dans une démarche de développement durable.	2011 Permanent

Indicateurs de réussite	2009	2010	2011	2012
Evolution et adaptation des procédures chaque année Les rendre utilisables par tous les membres du comité	X	X	X	X
Formation validante pour tous les salariés du siège		X	X	X
Poursuite de la baisse des coûts du siège avec mutualisation des moyens	X	X	X	X
Recensement des équipements - Accompagnement de projets émergents en MP		X	X	X
Certification obtenue et suivie			X	X
Des structures du comité complètes avec : 2 représentants par département au Comité Directeur, 1 jeune dans chaque commission 1 représentant au moins par club dans l'ETR 1 représentant au moins par club dans une des commissions régionales		X	X	X X

AXE 1 : Accompagnement de la structuration et du développement des Comités Départementaux et des clubs pyrénéens

Objectif 2 : Accompagner les clubs et les Comités Départementaux dans la démarche qualité

Responsable : Frédéric VENOUIL

Objectifs Spécifiques	Actions envisagées	Echéancier
❶ Créer un groupe ressource de la structuration et du développement des clubs et des départements	Identification des personnes ressources Formation et qualification des personnes ressources	2009 : 2 référents régionaux 2010 : 2 référents régionaux et 2 en formation 2011 : 4 référents régionaux 2012 : 1 référent par territoire
❷ Mettre à disposition des fiches - outils et documents supports de la structuration et du développement des clubs	Création et collecte des fiches et documents - supports à la structuration des clubs, à la professionnalisation, au développement. Identification de rédacteurs réguliers pour actualisation des documents Création d'une veille documentaire	2009 : Détermination des outils à réaliser 2010 : Réalisation des outils et mise à disposition 2011 : Actualisation des outils et création de nouveaux en relation avec les besoins 2012 : Réalisation d'un classeur intégrant tous les outils
❸ Accompagner les clubs et les comités départementaux dans la structuration et l'élaboration de leur plan de développement	Identification annuelle des clubs et des départements souhaitant intégrer la démarche (élaboration d'une convention) Mise en place d'un échéancier d'accompagnement sur 2 à 4 ans (structuration et développement)	2009 : Identification des clubs 2010 : Accompagnement de 6 clubs et identification de 4 clubs supplémentaires 2011 : 10 clubs accompagnés et identification de 8 clubs supplémentaires 2012 : 18 clubs accompagnés et préparation du plan suivant
❹ Favoriser la mutualisation des emplois, des moyens et des compétences	Recensement des moyens, des emplois disponibles et identification des compétences Création d'une banque de données en ligne des emplois Médiation dans les actions de mutualisation	

Indicateurs de réussite	2009	2010	2011	2012
Nombre de clubs accompagnés dans la démarche qualité		X	X	X
Nombre de départements structurés (présentation d'un organigramme fonctionnel)	X	X	X	X
Nombre de personnes du groupe ressource	X	X	X	X
Augmentation du nombre de licenciées des structures accompagnées		X	X	X
Amélioration du niveau de pratique des structures accompagnées		X	X	X
Augmentation du nombre de disciplines représentées des structures accompagnées		X	X	X

AXE 1 : Accompagnement de la structuration et du développement des Comités Départementaux et des clubs pyrénéens

Objectif 3 : Améliorer la communication interne et externe des activités régionales

Responsable : Emanuelle GUILLEMOT

Objectifs Spécifiques	Actions envisagées	Echéancier
① Informer du suivi du plan de développement et de l'évolution du Comité Régional	Création d'une Newsletter d'information interne au Comité Directeur et aux clubs Diffusion des organigrammes de la structuration régionale (Comité Directeur, ETR, Commissions...) Accessibilité des informations (projet en cours...)	Permanent
② Structurer l'utilisation de la communication informatique interne	Détermination des règles d'envoi des courriels (regroupement de mail, liste d'envoi...) Utilisation accrue de l'intranet	Permanent
③ Valoriser les actions régionales, départementales et locales en relation avec le projet régional	Modification de la présentation et des contenus du site régional Variation de la présentation en fonction des moments de la saison (inscription, formation, compétition...) Actualisation et mise à jour des articles plus réguliers (détermination des durées de vie et archivage)	Permanent
④ Favoriser la communication par l'image pour valoriser nos activités	Récupération des vidéos et photos amateurs et réalisation de montage à mettre en ligne Identification de correspondants dans les départements Création de support de promotion des activités régionales et clubs labellisés	Permanent
⑤ Encourager toutes formes d'échanges et de rencontres des acteurs de la vie gymnique	Organisation de temps d'échanges entre techniciens et administratifs (veille) Rencontres intergénérationnelles Intégration de jeunes dans les diverses commissions	Permanent

Indicateurs de réussite	2009	2010	2011	2012
Site : Nombre de visites mensuelles	7000	8000	9000	10000
Site : Nombre de visiteurs différents (par mois)	3000	3500	4500	5000
Communication interne : newsletters (Clubs et Comité Directeur)	1	2	2	2
Correspondants départementaux : nombre	1	3	6	10

AXE 1 : Accompagnement de la structuration et du développement des Comités Départementaux et des clubs pyrénéens

Objectif 4 : Inciter à la formation permanente de l'encadrement administratif et technique

Responsable : Adeline ROUGES

Objectifs Spécifiques	Actions envisagées	Echéancier
❶ Contribuer à la formation permanente et continue du personnel du siège pour une meilleure anticipation des orientations du Comité régional	Poursuite des actions de formation engagées Formation professionnelle continue du personnel Formation permanente du personnel par participation à des actions existantes (DLA, formation CROS, FFG...).	2009 : Bilan de compétences et définition des besoins pour les 4 salariées 2010 : Formation du personnel 2011 et 2012 : Formation permanente en relation avec les besoins du plan
❷ Améliorer la communication sur les formations existantes	Amélioration des supports de présentation des formations Intégration systématique des objectifs, des compétences à acquérir, des contenus et des formateurs et des prises en charges possibles Relais d'information des formations organisées par d'autres organismes (DLA, CROS...°).	2009 : Elaboration fiche type et normalisation des formations existantes 2010 : Identification et formation personne(s) ressource(s) sur support de communication 2011 et 2012 : Mise en application support de communication
❸ Améliorer la prise en charge des formations professionnelles et bénévoles	Conventionnement des formations avec les organismes collecteurs (AGEFOS et Uniformation) Organisation de journées d'information Création de fiche-outil en ligne Création d'une veille documentaire intégrant les changements et les nouveautés des prises en charge	2009 : Obtention d'un N° d'agrément 2010 : Conventionnement des formations continues professionnelles et bénévoles Mise en place d'une séquence d'informations (AG) et mise en ligne de fiche-outil 2011 et 2012 : Actualisation des fiches-outils et mise en place de la veille documentaire
❹ Proposer des formations innovantes, soutien à la structuration et au développement des clubs	Enquête sur les attentes et besoins des clubs Proposition d'un catalogue de formation Mise en place des formations et accompagnement des formés Renouvellement des formations en fonction des besoins Délocalisation des formations en fonction des inscrits	2009 : Enquête auprès des clubs Identification des formateurs et responsables de formation Elaboration du catalogue de formation 2010 2010 à 2012 : Organisation des formations de la saison en cours, enquête annuelle et élaboration du catalogue de la saison suivante. Formation de formateurs à prévoir.
❺ Organiser une formation professionnelle en relation avec les besoins de la région et de l'Inter-région	Enquête sur les attentes et besoins des clubs Organisation d'un CQP (mention Petite Enfance, voir activités acrobatiques, activités d'expression et d'entretien).	2009 : Identification des besoins des clubs et identification des formateurs et des moyens 2010 à 2012 : Organisation d'un CQP par an en fonction des besoins régionaux

Indicateurs de réussite	2009	2010	2011	2012
Personnel du siège formé selon projet professionnel et besoins du plan		X	X	X
Nombre de journées ou heures de formations régionales organisées		X	X	X
Nombre de participants professionnels et bénévoles		X	X	X
Nombre de formateurs régionaux identifiés		X	X	X
Nombre de CQP réalisés		X	X	X

AXE 1 : Accompagnement de la structuration et du développement des Comités Départementaux et des clubs pyrénéens

Objectif 5 : Encourager la protection de l'environnement, la conservation et la gestion des ressources

Responsable : Nathalie JASPARD

Objectifs Spécifiques	Actions envisagées	Echéancier
❶ Favoriser le comportement écologique des acteurs de la vie gymnique régionale	Elaboration de documents d'information Valorisation les comportements écologiques via le site régional Création d'un éco-label régional Participation à la semaine du Développement Durable Organisation d'un forum du Développement Durable	2009 : Création de la commission Elaboration des documents d'information 2010 : Mise en ligne des actions des clubs via internet 1 ^{ère} participation à la semaine du développement durable Création de l'Eco-Label 2011 : Application de l'éco-label 2012 : Forum sur le développement durable (bilan et perspectives)
❷ Inciter à une éco-organisation des compétitions, animations et actions régionales	Réactualisation du cahier des charges des compétitions régionales pour toutes les disciplines avec avenant pour les spécificités Création d'une charte de l'éco-organisation	2009 : Elaboration du cahier des charges 2010 : Application du cahier des charges Elaboration de la Charte 2011 : Application de la Charte 2012 : Bilan et perspectives
❸ Favoriser la récupération du matériel	Mise en place d'une bourse au matériel sur le site internet Incitation au recyclage du matériel (information...)	2009 : Création via internet 2010 à 2012 : Suivi, bilan des échanges et perspectives
❹ Limiter les déplacements et favoriser le covoiturage lors des déplacements régionaux	Rentabilisation des actions obligatoires (AG, compétition) avec organisation d'actions parallèles sur un même lieu Organisation du covoiturage systématique pour les déplacements sur les actions régionales	2009 : Intégration de la notion de covoiturage dans les convocations 2010 : Amélioration du calendrier régional 2011 - 2012 : Suivi, bilan et perspectives

Indicateurs de réussite	2009	2010	2011	2012
Nombre de club sensibilisés au développement durable (indicateurs site internet)		X	X	X
Nombre de clubs signataires de la charte de l'éco-organisation			X	X
Nombre de clubs labellisés (éco-label)			X	X
Nombre de clubs participants au forum				X

AXE 2 : Diversification et popularisation des pratiques gymniques pour tous les publics

Objectif 1 : Communiquer sur les pratiques existantes (Festigym, Teamgym, Gymnastique Acrobatique...) pour les développer

Responsable : Paul MARTINEZ

Objectifs Spécifiques	Actions envisagées	Echéancier
❶ Faire connaître les disciplines gymniques et les évènements régionaux	Création d'un clip vidéo de présentation de chaque discipline en Midi-Pyrénées Mise en ligne de fiches techniques (support de cours, séances types...) sur les activités existantes. Promotion des évènements régionaux Quizz ou jeu en ligne sur les différentes disciplines.	2009-2010 : Réalisation ou récupération, puis mise en ligne des vidéos et des fiches techniques
❷ Communiquer sur les lieux de pratiques des différentes disciplines en Midi-Pyrénées	Recensement des sections existantes et des niveaux de pratique par club Elaboration d'une carte géographique présentant les lieux et les niveaux de pratique en Midi-Pyrénées Identification et clarification des niveaux de pratique des différentes disciplines et mise en ligne.	2010 : Recensement des pratiques par club 2010 : présentation et mise en ligne de la carte des pratiques

Indicateurs de réussite	2009	2010	2011	2012
Intégralité des clubs présentés sur le site		X	X	X
Nombre de visites sur le site des différentes pratiques gymniques		X	X	X
Nombre de visites sur le site sur la présentation des clubs		X	X	X

AXE 2 : Diversification et popularisation des pratiques gymniques pour tous les publics

Objectif 2 : Organiser un évènement régional autour des Activités Gymniques pour Tous

Responsable : Marin BERNUSSOU

Objectifs Spécifiques	Actions envisagées	Echéancier
❶ Proposer des pratiques gymniques accessibles à tous les publics	Animation simultanée s'adressant aux plus jeunes, aux seniors, aux adolescents, aux personnes en situation de handicap...	2009 - 2011 : Mise en place de l'Equipe (1 coordonateur et 1 représentant par discipline) Détermination de la date de l'évènement Réalisation du Cahier des charges Appel à candidatures 2010 - 2012 : Réalisation de l'évènement régional
❷ Ouvrir l'évènement aux licenciés comme aux non licenciés	Promotion de l'évènement via le site, les clubs mais également le public local (établissements divers...)	
❸ Impliquer tous les départements de la région et un maximum de club	Animation d'une activité confiée à chaque département en relation avec les compétences locales.	
❹ Investir de nouveaux territoires ruraux en vue de créer de nouvelles associations	Recherche de partenariat avec une ou plusieurs communes rurales Réalisation des activités en plein air Solliciter la bourse au matériel et les équipementiers Possibilité de stands de produits locaux	
❺ Associer nos meilleurs gymnastes à cet évènement	Démonstration au cours de la journée en limitant le matériel (type fête de club).	

Indicateurs de réussite	2009	2010	2011	2012
Nombre de clubs participants à l'évènement régional		X		X
Nombre de participants non licenciés à l'évènement régional		X		X
Nombre de participants aux évènements départementaux	X	X	X	X

AXE 2 : Diversification et popularisation des pratiques gymniques pour tous les publics

Objectif 3 : Favoriser l'accueil des publics spécifiques : jeunes enfants, seniors, personnes en situation de handicap

Responsable : Nathalie JASPARD

Objectifs Spécifiques	Actions envisagées	Echéancier
❶ Communiquer sur les lieux d'accueil de ces différents publics	Recensement des sections existantes Elaboration d'une carte géographique présentant les lieux d'accueil en Midi-Pyrénées Identification des conditions d'accueil et mise en relation avec les professionnels	2009 : Enquête régionale de recensement des activités 2010 : Création de la carte géographique 2011 : Actualisation des données Identification des conditions d'accueil et mise en relation des professionnels 2012 : Bilan et perspectives
❷ Valoriser les initiatives locales	Participation à la promotion de l'évènement Réalisation de clip vidéo ou diaporama photo des évènements et mise en ligne sur le site régional	Enquête annuelle auprès des clubs Mise en ligne systématique des informations
❸ Promouvoir la formation des cadres pour l'accueil de ces différents publics	Intégration de module spécifique pour l'accueil de public en situation de handicap dans les formations régionales (Petite Enfance, Seniors...) Perfectionnement des cadres PE déjà formés sur le handicap	2009 : Ouverture du module handicap sur la formation PE 2010 : Ouverture du module handicap à tous publics
❹ Favoriser l'accueil des publics en situation de handicap	Recherche de partenariat avec les structures spécialisées existantes et les professionnels concernés Intégration dans la réglementation des programmes régionaux de catégories spécifiques	2010 : Rencontres partenariales avec les structures spécialisées
❺ Favoriser les animations intergénérationnelles en utilisant les actions régionales et nationales existantes	Promotion des actions existantes via le site internet Association d'actions parallèles pour d'autres publics (enfants, adolescents) sur les journées existantes	2009 : Recensement des actions existantes 2010 : Mise en ligne des actions existantes 1 ^{ère} association d'actions intergénérationnelles
❻ Rechercher les moyens d'accueillir en sécurité les publics spécifiques	Elaboration ou soutien de dossier auprès des différentes instances (Conseil régional, CNDS...).	2009 : Identification des différents leviers existants 2010 - 2012 : Actions spécifiques en fonction des possibilités

Indicateurs de réussite	2009		2010		2011		2012	
Nombre de section Séniors (labellisés et non labellisés)	X	X	X	X	X	X	X	X
Nombre de sections Petite Enfance (labellisés et non labellisés)	X	X	X	X	X	X	X	X
Nombre de cadres formés sur le module handicap			X		X		X	

AXE 2 : Diversification et popularisation des pratiques gymniques pour tous les publics

Objectif 4 : Contribuer au maintien et à l'amélioration de la santé par la pratique des Activités Gymniques

Responsable : Dr Frédéric VENOUIL

Objectifs Spécifiques	Actions envisagées	Echéancier
① Prévenir les accidents et renforcer la sécurité des pratiques gymniques	Participation aux formations des cadres Réalisation d'une brochure sur la prévention des risques Accompagnement de la mise en place des documents uniques des clubs par le biais du site régional Recensement des accidents et blessures lors des diverses actions régionales (stages, compétitions...) Identification des causes.	Tous Réactualisation : JBS Chapitres nouveaux : JBS DU : Chantal et Christine Chantal Tous
② Médicaliser les compétitions	Renforcement du réseau de médecins régionaux Animation de la convention médicale existante	Rémi Chantal
③ Renforcer le sport santé	Collaboration avec le réseau Efformip, SMPMS Soutien au salon bien vivre, bien vieillir	Frédéric Frédéric
④ Rapprocher sport, recherche et université	Participation aux colloques médicaux annuels Lancement d'une étude Accueil d'une formation médicale FFG	Tous Frédéric JB
⑤ Participer à la démarche de performance	Suivi longitudinal des gymnastes intégrés dans une démarche de performance	Rémi

Indicateurs de réussite	2009	2010	2011	2012
Baisse du nombre d'accidents déclarés à la FFG	X	X	X	X
Un médecin à chaque compétition régionale		X	X	X
Un médecin par département			X	X
Nombre de conventions passées par les clubs avec Efformip		X	X	X
Publication de résultats d'étude médicale				X
Un médecin et un masseur-kinésithérapeute par club pratiquant la performance				X

AXE 3 : Amélioration du niveau de pratique dans toutes les disciplines compétitives

Objectif 1 : Améliorer la détection et la formation de base

Responsable : Paul MARTINEZ

Objectifs Spécifiques	Actions envisagées	Echéancier
① Inciter à une démarche d'entraînement prophylactique	Identification des conditions de la démarche et formation des cadres régionaux Elaboration d'un calendrier concerté avec les départements pour une planification cohérente Diagnostic sur l'adéquation entre niveau de pratique et matériel utilisé	2009 : Identification du groupe de travail interdisciplinaire Définition des critères de la démarche 2010 : Mise en place d'action et d'outil d'information Application sur les regroupements régionaux 2011 - 2012 : Evaluation et perspectives
② Assurer l'évolution des connaissances techniques et pédagogiques	Participation des intervenants régionaux aux actions nationales (colloque, regroupements, compétition...) Diffusion des informations et élaboration de fiches techniques.	2009 : Identification du groupe ressource (un cadre par discipline minimum) 2010 - 2012 : Participation des personnes identifiées à une action de perfectionnement
③ Favoriser les actions de détection et de formation de base interdisciplinaire	Mise en place d'animation et de regroupements départementaux, interdépartementaux et régionaux chez les jeunes favorisant l'utilisation de plusieurs disciplines.	2009 : Organisation d'une journée d'échanges et de réflexion sur nos pratiques 2010 : Elaboration commune du calendrier des actions régionales Mise en place d'une action interdisciplinaire minimum pour chaque discipline 2011 - 2012 : Augmentation du nombre de ces actions

Indicateurs de réussite	2009	2010	2011	2012
Nombre d'entraîneurs impliqués dans la démarche d'entraînement prophylactique		X	X	X
Nombre de gymnastes identifiées dans les différentes disciplines (critères à définir)	X	X	X	X
Nombre d'actions régionales interdisciplinaires organisées		X	X	X

AXE 3 : Amélioration du niveau de pratique dans toutes les disciplines

Objectif 2 : Rechercher une représentativité régionale accrue sur les compétitions à finalité nationale

Responsable : Marin BERNUSSOU

Objectifs Spécifiques	Actions envisagées	Echéancier
❶ Favoriser l'émulation régionale vers une pratique de performance	Mise en place de regroupements des meilleurs gymnastes régionaux de toutes les disciplines compétitives	2009 : Organisation d'une journée d'échanges et de réflexion sur nos pratiques 2010 : Elaboration commune du calendrier des actions régionales
❷ Améliorer l'utilisation des compétences régionales de l'encadrement	Collaboration accrue des cadres régionaux des différentes disciplines en relation avec leur domaine de compétence	Mise en place d'une action interdisciplinaire minimum pour chaque discipline 2011 - 2012 : Augmentation du nombre de ces actions
❸ Contribuer à l'amélioration des performances régionales	Mise en place d'observateurs régionaux sur les compétitions et diffusion de bilan en vue d'améliorer les performances des gymnastes pour les prochaines échéances Mise en place d'action de préparation des compétitions à finalité nationale	2009 : Identification des observateurs régionaux et réflexion sur la mise en place dans toutes les disciplines compétitives 2010 : Mise en place effective des observateurs Mise en place annuelle de regroupements en vue de la préparation des compétitions à finalité nationale
❹ Assurer la médiatisation des résultats nationaux et internationaux	Présentation des meilleurs gymnastes ou équipe des différentes disciplines sur le site Diffusion des bilans des compétitions et des regroupements Elaboration de la liste "Performance régionale"	2009 : Détermination des critères par discipline pour identification des gymnastes de la liste Performance régionale 2010 - 2012 : Application des listes et promotion des gymnastes via le site régional, voir autres actions régionales (AG, évènement régional, compétition...).

Indicateurs de réussite	2009	2010	2011	2012
Nombre de gymnastes qualifiées en finale nationale dans chaque discipline	X	X	X	X
Nombre de clubs concernés par les programmes à finalité nationale	X	X	X	X
Nombre d'actions régionales interdisciplinaires organisées	X	X	X	X

AXE 3 : Amélioration du niveau de pratique dans toutes les disciplines

Objectif 3 : Inciter à la formation et au perfectionnement de l'encadrement technique bénévole et professionnel

Responsable : Adeline ROUGES

Objectifs Spécifiques	Actions envisagées	Echéancier
❶ Améliorer la communication sur les formations existantes	Amélioration de la qualité des textes de présentation Intégration systématique des compétences à acquérir, des contenus et des intervenants Recherche de mobilisation des dirigeants pour inciter et favoriser la formation et le perfectionnement des cadres techniques	2009 : Elaboration fiche type et normalisation des formations existantes 2010 : Présentation diverses formations existantes sur AG et via le site internet 2011 et 2012 : Présentation systématique sur site en début de saison
❷ Favoriser une meilleure utilisation des compétences régionales en matière de formation	Elaboration d'un catalogue commun de formation des pratiques compétitives Renouvellement du catalogue en fonction des besoins identifiés par les observateurs des compétitions	2009 : Enquête auprès des clubs Elaboration du catalogue de formation 2010 2010 à 2012 : Organisation des formations de la saison en cours, enquête annuelle et élaboration du catalogue de la saison suivante.
❸ Etoffer l'équipe de formateurs	Implication des formateurs départementaux et locaux en fonction de leurs compétences Délocalisation des formations en fonction des inscrits	2009 : Recensement des formateurs et responsables de formation 2010 - 2011 : Identification d'un formateur par discipline, un formateur par domaine (à définir) et un formateur par département (minimum)
❹ Favoriser la formation des formateurs régionaux	Participation des intervenants régionaux aux actions nationales (colloque, formation...).	2009 : Identification du groupe ressource 2010 - 2012 : Participation des personnes identifiées à une action de perfectionnement
❺ Favoriser la reconnaissance de l'encadrement bénévole et professionnel	Officialisation de la remise des diplômes régionaux. Association de l'encadrement lors de la remise des récompenses des compétitions par équipe Valorisation via le site internet	2009 : Réflexion sur les moyens d'actions 2010 - 2012 : Mise en place d'actions significatives (une par an minimum)

Indicateurs de réussite	2009	2010	2011	2012
Nombre de journées ou heures de formations régionales organisées		X	X	X
Nombre de participants		X	X	X
Nombre de clubs participants (une action minimum)		X	X	X
Nombre de formateurs régionaux identifiés		X	X	X

AXE 3 : Amélioration du niveau de pratique dans toutes les disciplines

Objectif 4 : Améliorer la qualité du jugement en compétition

Responsable : Emanuelle GUILLEMOT

Objectifs Spécifiques	Actions envisagées	Echéancier
① Mettre en adéquation le niveau de pratique et le niveau de jugement des associations	Identification et clarification des niveaux de pratique et de jugement des différentes disciplines.	2009 : Information des niveaux de juges et de pratique via le site internet, voir AG dans les différentes disciplines Enquête clubs sur l'adéquation de ces niveaux (actuelle et perspectives à prendre en compte). 2010 - 2011 : Actions de promotion en fonction des besoins identifiées 2012 : Bilan et perspectives
② Favoriser la formation des formateurs régionaux	Participation aux actions de formation et d'information nationale Incitation à la formation de juges nationaux, voir internationaux	2009 : Identification des juges ressources 2010 - 2012 : Mise en place d'actions spécifiques en vue de soutien à la formation
③ Favoriser l'émergence d'un responsable des juges par club	Action de formation des responsables des juges clubs Promotion et soutien à la formation interne des juges Identification d'un référent juges par club	2009 : Identification des juges ressources des clubs 2010 : Mise en place d'une formation spécifique
④ Valoriser les juges et les actions de jugement	Association des juges lors des résultats des compétitions par équipe Présentation systématique des juges lors des compétitions Officialisation des résultats des juges nationaux et internationaux (AG...).	2009 : Réflexion sur les moyens d'actions 2010 - 2012 : Mise en place d'actions significatives (une par an minimum)

Indicateurs de réussite	2009	2010	2011	2012
Nombre de juges nationaux et internationaux par discipline	X	X	X	X
Nombre de clubs ayant en adéquation niveau de pratique et de juge par discipline	X	X	X	X
Nombre de juges ressources par club	X	X	X	X
Nombre total de juges sur les différents niveaux	X	X	X	X

INDICATEURS GENERAUX DU PLAN

Indicateurs de réussite	2009	2010	2011	2012
Evolution du nombre de licences	X	X	X	X
Evolution du nombre de licences des plus de 50 ans (Seniors)	X	X	X	X
Evolution du nombre de licences des moins de 6 ans	X	X	X	X
Evolution des licences Gym Pour Tous	X	X	X	X
Création de nouveaux clubs sur territoire inoccupé	X	X	X	X
Evolution du nombre de clubs et de départements ayant un projet formalisé		X	X	X
Evolution du nombre de clubs certifiés qualité	X	X	X	X
Evolution du nombre de clubs labellisés	X	X	X	X
Nombre de salariés	X	X	X	X
Nombre d'actions régionales (compétitions, formations, regroupements, réunions...) intégrant le développement durable		X	X	X

